

Θέμα 4^ο

- 4.1 (1 μονάδα)** Πώς οι μεσοπρόθεσμοι και οι μακροπρόθεσμοι στόχοι της Tesla συμβάλλουν στην επίτευξη της ηγετικής της θέσης στον τομέα της ηλεκτροκίνησης και της βιώσιμης ενέργειας; Τεκμηριώστε την απάντησή σας.
- 4.2 (2 μονάδες)** Περιγράψτε και τεκμηριώστε τη χρήση του μοντέλου SMART για τη διαμόρφωση των στρατηγικών στόχων της εταιρείας στην περίπτωση παραγωγής του νέου μοντέλου αυτοκινήτου Tesla Model Y.

4.1) Όπως χαρακτηριστικά σημειώνεται, τα διοικητικά στελέχη οφείλουν να κάνουν σχεδιασμούς και να χαράζουν μια πορεία για το μέλλον έτσι ώστε να διευκολύνεται η επίτευξη των πολλαπλών επιδιωκόμενων οργανωσιακών στόχων (βλ. σχ. Combe, 2021, σελ. 64 & 66-7). Το όραμα της Tesla για ένα βιώσιμο μέλλον έχει αποτυπωθεί στους μακροπρόθεσμους στόχους της που διατυπώθηκαν στα τρία “Master Plan” της που έχουν δημοσιευθεί μέχρι στιγμής. Πιο συγκεκριμένα, το αρχικό “Master Plan” της εταιρείας το 2006 κατέγραφε το επιχειρηματικό σχέδιο (business plan) της εταιρείας για τις επιχειρηματικές κινήσεις στον κλάδο της αυτοκινητοβιομηχανίας, το δεύτερο “Master Plan” το 2016 κατέγραφε την πρόθεση επέκτασης της εταιρείας στην παραγωγή ενέργειας και ανάπτυξης της στο κομμάτι της αποθήκευση ενέργειας και τέλος, το τρίτο “Master Plan” το 2023 κυρίως επικεντρώθηκε στην πορεία μιας βιώσιμης παγκόσμιας ενεργειακής οικονομίας μέσω της ηλεκτροδότησης των τελικών χρηστών/καταναλωτών και της βιώσιμης παραγωγής και αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας (βλ. σχ. https://www.tesla.com/el_gr/about, <https://www.teslarati.com/elon-musk-tesla-master-plan-four/>, <https://www.businessinsider.com/elon-musk-tesla-master-plan-part-deux-explained-2016-7#tesla-will-expand-into-energy-generation-and-grow-its-energy-storage-business-1>). Τα συγκεκριμένα σχέδια στρατηγικού επιπέδου θα λέγαμε ότι έχουν συμβάλει στην επίτευξη της ηγετικής θέσης στον τομέα της ηλεκτροκίνησης και της βιώσιμης ενέργειας μιας και κατέγραψαν την **κατεύθυνση** προς την οποία επιδίωκε να κινηθεί ο οργανισμός αλλά και τους **τρόπους με τους οποίους τα διοικητικά στελέχη σκόπευαν να αξιοποιήσουν τους εταιρικούς πόρους** έτσι ώστε να επιτευχθούν οι μακροπρόθεσμοι στόχοι (βλ. σχ. Combe, 2021, σελ. 64 & 66-7). Οι μακροπρόθεσμοι στόχοι της Tesla αναφορικά με την παροχή μιας ευρείας γκάμας προϊόντων διαφόρων κατηγοριών (δλδ. ηλεκτρικά οχήματα, ηλιακά συστήματα και μπαταρίες) που θα

διευκολύνουν την επιτάχυνση της μετάβασης σε μια βιώσιμη ενεργειακή οικονομία σίγουρα δεν θα μπορούσαν να υλοποιηθούν αν δεν **μεταφραζόντουσαν με μεγαλύτερη σαφήνεια** σε κάποιους μεσοπρόθεσμους στόχους οι οποίοι “μπορούν να ποσοτικοποιηθούν και να συνδεθούν με την επίτευξη τους σε μια χρονική κλίμακα” (βλ. σχ. Combe, 2021, σελ. 91). Παράδειγμα ενός τέτοιου στόχου θα μπορούσε να είναι η ανακοίνωση της παραγωγής ενός νέου οικονομικού ηλεκτρικού μικρο-μεσαίου αυτοκινήτου (Tesla compact EV) στα τέλη του 2025 (βλ. σχ. <https://www.carwow.co.uk/tesla/news/5220/new-tesla-ev-compact-electric-car-hatchback-price-specs-release-date>).

4.2) Στην ουσία το μοντέλο SMART είναι ένα πρότυπο στοχοθεσίας δηλαδή, ένα μοντέλο το οποίο βοηθάει στη διαμόρφωση συγκεκριμένων στόχων στα πλαίσια ενός σχεδίου για την επίτευξη ενός επιθυμητού αποτελέσματος (βλ. σχ. Combe, 2021, σελ. 92)

Αμέσως παρακάτω περιγράφουμε ενδεικτικά τη χρήση του μοντέλου SMART για τη διαμόρφωση ενός στρατηγικού στόχου της εταιρείας αναφορικά με την παραγωγή ενός από τα νέα μοντέλα αυτοκινήτου Tesla Model Y:

- **Συγκεκριμένοι (specific) στόχοι** → Αύξηση του μεγέθους της παραγωγής για να ικανοποιηθεί η αυξημένη ζήτηση στην αγορά της Κίνας που θα υπάρχει για το Tesla Model Y εξαιτίας της δημιουργίας ενός νέου ελκυστικού μοντέλου (6θέσιο) (βλ. σχ. <https://www.topgaregreece.gr/electric/1007206/to-tesla-model-y-ginetai-exathesio-pote-tha-kukloforisei/>, <https://carselectric.gr/to-tesla-model-y-erchetai-os-eptathesio-stin-evropi/>)
- **Μετρήσιμοι (measurable) στόχοι** → Συγκεκριμένη αύξηση του μεγέθους παραγωγής στο εργοστάσιο της Σαγκάη για την ικανοποίηση της ζήτησης στην αγορά της Κίνας για το νέο Tesla Model Y. Για παράδειγμα, για το διάστημα του πρώτου τετραμήνου του 2026 υποθέτουμε ότι μπαίνει ένας στόχος για παραγωγή 350.000 νέων οχημάτων Tesla Model Y στην Κίνα (έναντι 290.000 τέτοιων οχημάτων στο αντίστοιχο τετράμηνο του 2024 –άρα αύξηση 20%, βλ. σχ. <https://www.autoevolution.com/news/tesla-slowed-down-model-y-production-what-s-happening-to-the-world-s-best-selling-car-234423.html>).

- **Εφικτοί (achievable) στόχοι** -> Ο στόχος της σημαντικής αύξησης της παραγωγής στο εργοστάσιο της Κίνας θεωρείται ένας εφικτός (και ενδεχομένως αποδεκτός) στόχος αν λάβουμε υπόψη μας όχι μόνο ότι οι υπεύθυνοι της εταιρείας έχουν ήδη ζητήσει από τους προμηθευτές τους να προετοιμαστούν αναλόγως για μια διψήφια αύξηση της παραγωγής του νέου Tesla Model Y στο εργοστάσιό της στη Σαγκάη αλλά και ότι υπάρχει προγραμματισμός για επέκταση του εργοστασίου σε 172 στρέμματα πρώην αγροτικής γης έτσι ώστε να αυξηθεί η παραγωγική ικανότητα του συγκεκριμένου εργοστασίου (βλ. σχ. <https://www.newsbeast.gr/car/arthro/11599664/neo-exathesio-model-y-apo-tin-tesla>, <https://www.topgaregreece.gr/electric/1007206/to-tesla-model-y-ginetai-exathesio-pote-tha-kukloforisei/>, <https://www.newsauto.gr/news/polischidis-prosopikotita-to-neo-tesla-model-y/>).
- **Ανταποδοτικοί (rewarded) στόχοι** → Η Tesla έχει δημιουργήσει συγκεκριμένα συστήματα επιβράβευσης για τους εργαζομένους που κάνουν “εξαιρετικά” πράγματα (βλ. σχ. <https://www.teslarati.com/elon-musk-pushes-tesla-workers-to-do-exceptional-things-new-stock-option-program/>) και παράλληλα επιβραβεύει με συγκεκριμένα μπόνους τους εργαζομένους στα εργοστάσια παραγωγής όταν επιτυγχάνονται συγκεκριμένοι στόχοι (κάτι που υποθέτουμε ότι θα συμβεί και στην περίπτωση της μελλοντικής αύξησης παραγωγής του νέου Tesla model Y στο εργοστάσιο της Κίνας, βλ. σχ. <https://www.reuters.com/business/autos-transportation/teslas-shanghai-factory-workers-welcome-bonus-increase-after-record-deliveries-2023-07-14/>).
- **Χρονικά προσδιορισμένοι (timely) στόχοι** -> Η παραγωγή του νέου 6θέσιου Tesla Model Y αναμένεται να ξεκινήσει στο εργοστάσιο της Κίνας στα τέλη του 2025 (βλ. σχ. <https://www.topgaregreece.gr/electric/1007206/to-tesla-model-y-ginetai-exathesio-pote-tha-kukloforisei/>).

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

Απαντήσεις προτεινόμενες – ενδεικτικές. Υπάρχει μόνο ένας καλός τρόπος... ο Δικός σας!

Combe Colin (2021). *Εισαγωγή στη διοίκηση επιχειρήσεων*, Gutenberg, Αθήνα.

